



Analiza SWOT dla SKDJ 2018`

[Strengths, Weaknesses, Opportunities i Threats]

Mocne strony

Słabe strony

Możliwości

Zagrożenia

MOCNE STRONY

1. rozpoczęcie **PROGRAMU RESTRUKTURYZACJI** w roku 2012 i plan jej kontynuacji
2. **WSTRZYMANIE** procesu gwałtownego narastania zadłużenia
3. **ŚRODKI NA REWITALIZACJĘ** Szpitala (środki celowe 475 mln)
4. dobrze zainwestowane fundusze m.in. na **ROZBUDOWĘ I MODERNIZACJĘ** niektórych Klinik, na budowę lądowiska
5. wyspecjalizowane **ZAPLECZE LABORATORYJNE**
6. zespół kuchni, sprawdzony w zewnętrznym **CATERINGU**.
7. wysoko wykwalifikowana **KADRA**, wspierana przez pracowników naukowo-dydaktycznych WUM

MOCNE STRONY

8. wypracowane **PROCEDURY** działania w zespołach diagnostyczno-terapeutycznych
9. **DETERMINACJA** pracowników Szpitala w dążeniu do dalszej restrukturyzacji, w formule utrzymania statusu Samodzielnego Publicznego SKDJ
10. **RENOMA** SKDJ wśród pacjentów i lekarzy innych ośrodków
11. dokonująca się kompleksowa **INFORMATYZACJA** szpitala
12. szybkie wdrażanie (na ukończeniu) **ELEKTRONICZNEJ DOKUMENTACJI** pacjentów
13. szpital przygotowany do przejścia **PROCEDURY AKREDYTACYJNEJ**
14. dobra **LOKALIZACJA** i dogodny dojazd

SŁABE STRONY

1. brak wypracowanych mechanizmów **ZARZĄDZANIA**
wspólnych dla jednostek WUM
2. częściowo wyeksploatowana **INFRASTRUKTURA**
3. niewystarczająca ilość środków własnych na
MODERNIZACJĘ I REMONTY infrastruktury
4. braki **KADROWE**

MOŻLIWOŚCI

1. **REWITALIZACJA** infrastruktury
2. możliwość pozyskania środków z **FUNDUSZY UNIJNYCH**
3. dalszy przegląd kadr z możliwością **REDUKCJI ZATRUDNIENIA**
4. **WSPÓLNE ZAOPATRZENIE** Szpitala z innymi jednostkami WUM (pod warunkiem wypracowania wspólnych mechanizmów zarządzania)
5. powiększenie oddziału transplantacyjnego (**ZWIĘKSZENIE PRZYCHODÓW**)
6. rozbudowa Kliniki Chorób Wewnętrznych i Kardiologii (nowe **DOCHODOWE PROCEDURY**)
7. możliwość **USŁUG KOMERCYJNYCH** w zakresie diagnostyki laboratoryjnej, radiologii (TK, MRI)

MOŻLIWOŚCI

8. **MOŻLIWOŚĆ USŁUG KOMERCYJNYCH** w zakresie żywienia
9. **OPTIMALIZACJA STRUKTURY** organizacyjnej (likwidacja Kliniki Wenerologii, zmiana lokalizacji Kliniki Dermatologii, Zakłady Stomatologiczne do nowej siedziby w Kampusie Banacha)
10. adaptacja jednego z pawilonów na **HOTEL*****
11. zwiększenie **POWIERZCHNI PRZEZNACZONEJ POD WYNAJEM**
12. adaptacja pawilonu nr 9 na **CENTRUM KONFERENCYJNE** – wynajem sal
13. **PRAWIDŁOWE ROZLICZENIA** z WUM (studenci, granty, badania, podatki)

ZAGROŻENIA

1. NFZ nie płaci za gotowość do udzielania świadczeń lecz za procedury i tylko do ustalonego limitu (**DYŻUR PERMANENTNY**).
2. **MIGRACJA WYKWALIFIKOWANEJ KADRY** do niepublicznych zakładów ochrony zdrowia/publicznych finansowanego ze środków samorządowych
3. **BRAK** precyzyjnych **INFORMACJI O NAKŁADACH** na leczenie w kolejnych latach
4. niepewność co do potencjalnych **ZMIAN W WYCENIE** świadczeń zdrowotnych (aktualnie zbyt niska)
5. **WZROST KOSZTÓW ZATRUDNIENIA** w związku z podwyżkami i brakiem pełnego ich finansowania przez Ministerstwo Zdrowia (pochodne)
6. **WZROST CEN** leków, odczynników, materiałów jednorazowego użytku, mediów i żywności